

ADB FURNITURE®

ADB Furniture istnieje na rynku od 1998 roku. Do września 2008 funkcjonowała jako spółka jawna, obecnie jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z kapitałem założycielskim 6 517 000,00 zł. Przez cały okres działalności firma wykazywała zyski oraz duże przychody ze sprzedaży.

Dzięki znacznej dynamice wzrostu przychodów w ciągu 3 kolejnych lat (2002, 2003, 2004) w roku 2005 roku firma otrzymała prestiżowe wyróżnienie w rankingu Gazele Biznesu przeprowadzonym przez wydawnictwo Puls Biznesu. Firma ADB zdobyła 1 miejsce w województwie podlaskim oraz 34 miejsce w kraju.

W roku 2004 udało się uzyskać kontrakt, który na stałe wpisał się w historię firmy. Były to dostawy zestawu mebli brzożowych sprzedawanych w prestiżowej, bardzo dobrze znanej na Wyspach Brytyjskich sieci Laura Ashley. Początek tej współpracy wymusił poważne zmiany w funkcjonowaniu ADB. Charakter wyrobu wymagał poważnego podejścia do jego wykończenia oraz kontroli jakościowej. Wychodząc naprzeciw tym wymaganiom zakupiono budynki po byłej fabryce płyt wiórowych i rozpoczęto produkcję.



Obecnie powierzchnia zakładu to 8.000 m².

W 2007 roku ukończono kolejną ważną inwestycję polegającą na modernizacji magazynu. Projekt wykonano przy współfinansowaniu Unii Europejskiej. Wybudowano podjazdy załadunkowe dla tirów (w tym samym czasie mogą być ładowane/rozładowywane 3 samochody), ustawiono regały wysokiego składowania pozwalające na składowanie jednocześnie ok. 5 tys. sztuk paczek, zakupiono specjalistyczne wózki widłowe oraz wdrożono komputerowy system księgowo – magazynowy CDN-XL, który pozwala na bieżąco monitorować stany magazynowe oraz sprzedaż mebli.

W kolejnych latach przyznawane były kolejne wyróżnienia, między innymi 1 miejsce w województwie podlaskim za wartość inwestycji w konkursie Top Biznes w roku 2008.

Sytuacja biznesowa.

ADB Furniture kupuje od okolicznych zakładów¹⁾ produkcyjnych proste meble sosnowe, tak zwaną „surówkę”. Dokupuje do mebli materiały wykończeniowe (farby, lakiery, bejce, okucia, zamki itp.) a następnie zleca wykończenie mebli na styl meksykański spółce córce czyli ADB Service. Taka procedura utrudniała naliczanie kosztów wytworzenia poszczególnych mebli.

Proces produkcji w zakładzie można krótko określić w następujących etapach:



1. Rozpakowanie mebla przywiezionego od dostawcy (sieć fabryk pracujących na rzecz ADB).
2. Kontrola jakościowa mebla, drobne poprawki, przygotowanie do barwienia.
3. Proces wykańczania (bejcowanie, lakierowanie, przecieranie zgodnie z przyjętą technologią)
4. Okuwanie (montaż zawiasów, uchwytów, narożników, itp.)
5. Kontrola jakościowa mebli. 100% wyrobów jest sprawdzanych przez niezależnych inspektorów jakościowych.
6. Pakowanie, metkowanie, układanie na regałach w magazynie.



Magazyn wysokiego składu



Układanie na regałach

ADB Furniture prowadziła osobno ewidencję handlową i magazynową. Generowało to szereg problemów związanych z uzgadnianiem stanów magazynowych i potwierdzaniem realizacji zamówień.

Księgowość była prowadzona przez biuro Rachunkowe, które nie przyjmowało do swojego systemu dokumentów drogą elektroniczną.

Rozwiązanie

Dynamiczny rozwój i ambitne plany ADB Furniture spowodowały, że przedsiębiorstwo zdecydowało się na zakup zintegrowanego systemu informatycznego. Najistotniejszym elementem decydującym o wyborze dostawcy rozwiązania była kompleksowość rozwiązania.

Wdrożenie przeprowadziła firma SETUP z Suwałk. Pozostawiono rozdzielanie ewidencji handlowej od magazynowej, ale tylko w sferze odpowiedzialności personalnej pracowników. Każda skończona transakcja musiała skutkować powiązaniem dokumentów handlowych z magazynowymi, co znacznie ułatwiło nadzór nad stanami magazynowymi.

Aby poznać dokładnie koszty wytworzenia poszczególnych mebli wdrożono moduł Kompletacji, gdzie w receptury wpisano poszczególne surowce oraz koszt podwykonawcy. Tak więc po zakupie surowki, wydawano ją wraz z akcesoriami do magazynu podwykonawcy, a do magazynu wyrobów gotowych trafiał już produkt, którego koszt zawierał sumę kosztów surowców wraz z robocizną. Od tej chwili już w momencie wystawiania faktury znany był rzeczywisty koszt, a co za tym idzie zysk z transakcji.

Jeden z głównych odbiorców generuje znaczną ilość zamówień na każdy produkt osobno i domaga się aby dostawać zwrotną informację, który produkt wynika z którego zamówienia, opłaca zrealizowane zamówienia osobno, a fakturę otrzymuje zbiorczą obejmującą często nawet kilkaset zamówień. Ponieważ zamówienia przekazuje drogą elektroniczną, gromadzi się je w arkuszu EXCELA. Firma wdrożeniowa przygotowała więc automatyczny mechanizm oparty na API, który generuje w systemie odpowiednie zamówienia, które następnie można przekształcić do faktury, na podstawie której generowany jest specjalny arkusz z informacją, które zamówienia są zawarte na fakturze. Taki arkusz drogą elektroniczną wędruje do zamawiającego i automatycznie zaczytywany jest do ich systemu. To rozwiązanie znacznie uprościło wzajemną wymianę dokumentów i rozliczenia z tym Klientem.



Biuro ADB Furniture

Księgowość w ADB Furniture nadal obsługiwana jest przez firmę zewnętrzną, jednak wprost na systemie CDN-XL poprzez połączenie terminalowe.

Uzyskane korzyści

W ADB Furniture wdrożenie systemu CDN-XL znacznie usprawniło nadzór nad gospodarką magazynową. System ułatwił i przyspieszył naliczanie kosztów produkcji. Zautomatyzowano przepływ informacji z kluczowym klientem. Znacznie usprawniono obsługę księgową. Poprawiono i przyspieszono dostęp do informacji o bieżących rozliczeniach z kontrahentami. System pozwala na pozyskiwanie na bieżąco informacji o sytuacji w przedsiębiorstwie.

Dlaczego CDN-XL



Właściciele przedsiębiorstwa Państwo Danuta i Andrzej Bilbin:

„Wybraliśmy system CDN-XL, gdyż poprzez zaawansowane możliwości zarządzania towarem, gwarantował on nam możliwość całkowitej kontroli nad gospodarką magazynową. Pozwolił powiązać zamówienia odbiorców ze zleceniami produkcyjnymi i dokumentami sprzedażowymi. Znacznie przyspieszył obieg informacji biznesowej w przedsiębiorstwie. Mamy szybką i szczegółową informację o kosztach. System jest elastyczny i firma wdrożeniowa sprawnie reaguje na nasze zmieniające się potrzeby i wdraża na bieżąco potrzebne nam rozwiązania”

Wyszczególnienie wdrożonych modułów:

1. Sprzedaż
2. Zamówienia
3. Księgowość
4. Środki Trwałe
5. Kompletacja
6. Zarządzanie Położeniem w Magazynie
7. Business Intelligence