



Augustów 2009-11-25

Mirage Boats Sp. J. istnieje od 1983 i na początku produkował listwy do okien z drewna. Produkcję laminatów rozpoczęto w 1997 roku. Od razu cała produkcja była przeznaczona na eksport. Początkowo do Niemiec i Holandii. Od 2000 rozpoczęto współpracę z Norwegią i Francją. Produkowano łodzie, panele z laminatu do autobusów i karoserie do samochodów „Belier”.



Obecnie jest firmą produkcyjną zajmującą się wyłącznie produkcją łodzi. Większość produktów sprzedawana jest na eksport do Norwegii.

Sytuacja biznesowa

Mirage Boats produkuje łodzie przeznaczone dla kilku stałych odbiorców zagranicznych. Proces produkcyjny nie jest zautomatyzowany i w dużej części opiera się na pracy ręcznej ludzi. Bardzo ważne jest więc takie przygotowanie pracy aby każda brygada wykonywała swą pracę na tym samym wysokim poziomie oraz zużywała optymalną ilość surowca i materiałów pomocniczych w optymalnym czasie.

Poza tym Przedsiębiorstwo borykało się z wieloma innymi problemami takimi jak optymalizacja ilości zapasów oraz dostaw surowców, a także rozliczanie podwykonawców.

Dotychczas do gospodarki magazynowej stosowano w Przedsiębiorstwie oprogramowanie WF-MAG w wersji Prestige i FAKIR, które nie były zintegrowane. Wspomagano je własnymi rozwiązaniami opartymi na arkuszu kalkulacyjnym EXCEL. Tego typu praca była bardzo czasochłonna i nieefektywna. Niezbędne więc okazało się wdrożenie jednolitego zintegrowanego systemu obsługującego rozliczanie produkcji.



Rozwiązanie

Wybór właścicieli Przedsiębiorstwa padł na system COMARCH CDN XL oraz firmę wdrożeniową SETUP z Suwałk. Główne atuty systemu, które zdecydowały o tym wyborze to jego możliwości związane z zarządzaniem gospodarką magazynową oraz możliwości modułu produkcyjnego. Możliwość zacytowania bazy z poprzedniego systemu. Możliwość przechowywania zdjęć w systemie, kodów kontrahenta, deklaracje intrastat, przyjmowanie dokumentów SAD. Podejmowanie decyzji zakupowych BST. Koszt technologii i koszty powiązane. Dowolność ustawienia kluczy księgowania. Możliwość eksportowania danych do Excela.

Aby mieć możliwość kontroli nad efektywnością pracy poszczególnych brygad jako zasoby oprócz form, zdefiniowano również poszczególne brygady. Zmodyfikowano raporty dotyczące zasobów, tak aby móc używać ich do rozliczeń z poszczególnymi brygadami. Dodano też kilka raportów aby dokumentować i rozliczać poszczególne czynności związane z procesem technologicznym wytwarzania łodzi.

Programiści firmy SETUP dopisali również szereg zaawansowanych filtrów oraz triggerów w celu szybkiego odnajdywania dokumentów oraz śledzenia i nadawania unikatowych numerów łodzi.

Podwykonawców pracujących na materiałach powierzonych rozlicza się za pomocą modułu kompletacji, gdzie do kosztów surowca dolicza się robociznę.

Wraz ze wzrostem potrzeb firmy dokupiono moduł CRM oraz Business Intelligence.

Uzyskane korzyści

- Wdrożenie systemu pozwoliło na znaczące skrócenie czasu rozliczania poszczególnych zleceń.
- System dostarczył informacji o kosztach generowanych przez poszczególne brygady co pozwoliło zoptymalizować metody pracy i przyniosło znaczące oszczędności.
- Dzięki systemowi stale usprawnia się optymalizację zapasów surowców w magazynach.
- Dużo lepsza kontrola magazynów – stworzono magazyny wewnętrzne jako magazyny brygad.
- Kontrola jakości produktu poprzez porównanie. Fizycznie ważymy łódkę i porównujemy ze wzorcem wyliczonym z systemu
- Eliminacja błędów poprzez jednorazowe wprowadzanie jednego dokumentu.

Dlaczego CDN XL

Na pytanie „dlaczego CDN XL”, Pan Hubert Roszkowski, współwłaściciel firmy odpowiada żartem: „*Idą 2 koty przez pustynię i jeden mówi do drugiego: nie ogarniam tej kuwety*”. Podobnie Pan Hubert nie ogarniał już zasobów rozwijającego się dynamicznie przedsiębiorstwa i potrzebował narzędzi wspomagających jego pracę. Na pytanie „jakie odniósł korzyści” odpowiada: „***Inwestycja w CDN XL zwróciła się już wielokrotnie. Wartość korzyści jest właściwie niepoliczalna!***”



Mirage Boats posiada następujące moduły:

- Sprzedaż
- Zamówienia
- Produkcja
- Kompletacja
- CRM
- Płace i Kadry
- Księgowość
- Środki Trwałe
- Serwis
- Business Intelligence